

# FINANZIERUNG SOZIALER ORGANISATIONEN

Schellberg

Innenfinanzierung und Selbstfinanzierung  
in Non-Profit-Organisationen und sozialen  
Dienstleistungsorganisationen

Studienbrief 2 - 020 - 0904

1. Auflage 2001



Die Berufsbezogenen Weiterbildungsstudiengänge Sozialmanagement und Öffentliches Dienstleistungsmanagement in der Studienform Fernstudium wurden als Projekt entwickelt und durch die Bund-Länder-Kommission für Bildungsplanung und Forschungsförderung gefördert.

Verfasser: Prof. Dr. Klaus **Schellberg**  
Diplom-Kaufmann,  
Professor für Sozialplanung / Sozialmanagement im Fachbereich Sozialwesen  
an der Katholischen Fachhochschule Norddeutschland, Osnabrück

Der Studienbrief wurde auf der Grundlage des Curriculums für das Modul „Finanzierung sozialer Organisationen“ verfasst. Die Bestätigung des Curriculums und des Studienbriefes erfolgten durch den

**Fachausschuss für die Berufsbezogenen Weiterbildungsstudiengänge  
Sozialmanagement und Öffentliches Dienstleistungsmanagement,**

dem folgende Mitglieder angehören:

Dr. P. Bachmann (TFH Wildau), Prof. Dr. H. Bassarak (FH Nürnberg), Dr. J. Bogumil (FernUni Hagen), Prof. Dr. H. Geyer (FH Merseburg), Prof. Dr. P. Schmidbauer (FH Neubrandenburg), Dr. P. Gödicke (Kath. StiftungsFH München), RD G. Guldner (TFH Wildau), Prof. Dr. H. Hermanns (FH Potsdam), Prof. Dr. M. Holewa (Ev. FH Berlin), Prof. Dr. W. Klüsche (FH Niederrhein, Mönchengladbach), Prof. Dr. L. Kolhoff (FH Braunschweig/ Wolfenbüttel), Prof. Dr. H. Kowalewski (FH NONS, Lüneburg), Prof. D. Kramer PhD (ASFH Berlin), Dr. T. Liewald (Parität. Akademie gGmbH, Berlin), Prof. Dr. K. Lukey (FH Ostfriesland, Emden), Prof. Dr. R. Neugebauer (HS Harz, Halberstadt), Prof. Dr. G. Rauschhofer (FH Nordhausen), Dr. M. Rentschler (DIFF, Tübingen), Prof. Dr. G. Rückemann (FH Heidelberg), Prof. Dr. K. Schellberg (Kath. FH Osnabrück), Prof. Dr. G. Schwarz (FH München (em.) / Inst. f. Sozialmanagement, München), Prof. Dr. P. Tauch (TFH Wildau), Prof. Dr. L. Ungvári (TFH Wildau), Prof. Dr. S. Wagner (Parität. Akademie gGmbH, Berlin), Prof. Dr. A. Wöhrle (HS Mittweida), Dr. R. Wulfert (FVL-Fernstudienagentur), Prof. Dr. H. Zielinski (FHVR Berlin).

1. Auflage 2001

Redaktionsschluss: Februar 2001

© 2001 by Service-Agentur des Hochschulverbundes Distance Learning mit Sitz an der FH Brandenburg.

Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung und des Nachdrucks, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form ohne schriftliche Genehmigung der Service-Agentur des HDL reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

**Service-Agentur des HDL**

(Hochschulverbund Distance Learning)

Leiter: Dr. Reinhard Wulfert

c/o Agentur für wissenschaftliche Weiterbildung und Wissenstransfer e. V.

Magdeburger Straße 50, 14770 Brandenburg

Tel.: 0 33 81 - 35 57 40

E-Mail: [kontakt-hdl@aww-brandenburg.de](mailto:kontakt-hdl@aww-brandenburg.de)

Fax: 0 33 81 - 35 57 49

<http://www.aww-brandenburg.de>

## Inhaltsverzeichnis

### Verzeichnis der Randsymbole

<b>Einleitung</b> .....	<b>5</b>
<b>Literaturempfehlung</b> .....	<b>5</b>
<b>1 Innenfinanzierung der Non-Profit-Organisation</b> .....	<b>6</b>
1.1 Wesen und Formen der Innenfinanzierung .....	6
1.2 Die Managemententscheidung für die Innenfinanzierung.....	7
1.3 Innenfinanzierung des Non-Profit-Geschäftsfeldes .....	9
1.3.1 Wichtige Regelungen des Steuerrechts für gemeinnützige Organisationen.....	9
1.3.2 Auswirkungen der Regelungen auf die Eigenkapitalbildung .....	10
1.3.3 Stille Selbstfinanzierung .....	12
1.4 Innenfinanzierung eines Profit-Geschäftsfeldes .....	13
1.5 Innenfinanzierung durch Quersubventionierung aus Profit-Centern .....	14
1.5.1 Wesen der Quersubventionierung aus Profit-Centern .....	14
1.5.2 Konstruktionsmerkmale .....	16
1.5.3 Die Managemententscheidung bei Profit-Centern .....	20
1.6 Fallbeispiele .....	21
1.7 Exkurs I: Die Körperschaftssteuer .....	22
1.8 Exkurs II: Das Gemeinnützigkeitsrecht.....	24
1.8.1 Bedeutung.....	24
1.8.2 Personenkreis und steuerbegünstigte Zwecke.....	24
1.8.3 Arbeitsweise der steuerbegünstigten Körperschaft.....	26
1.8.4 Verfahren.....	26
<b>2 Beteiligungsfinanzierung</b> .....	<b>27</b>
2.1 Wesen der Beteiligungsfinanzierung .....	27
2.2 Motive für die Beteiligungsfinanzierung aus Sicht der Kapitalgeber.....	29
2.3 Die Managemententscheidung für Beteiligungsfinanzierung.....	29
2.4 Beteiligungsfinanzierung bei einzelnen Rechtsformen .....	30
2.4.1 Personengesellschaften .....	30
2.4.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung.....	31
2.4.3 Aktiengesellschaft .....	32
2.4.4 Genossenschaften .....	33
2.4.5 Vereine .....	34
2.4.6 Gemeinnützige Stiftungen.....	34
2.4.7 Zusammenfassung der Rechtsformen .....	35
2.5 Fallbeispiele .....	36
2.5.1 Die Seniorenstift AG .....	36
2.5.2 Das Kinderspielhaus .....	37
2.5.3 Die Graf-von-Koks-Stiftung .....	38
<b>Antworten zu den Kontrollfragen</b> .....	<b>40</b>
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	<b>44</b>